

Johtamisen erikoisammattitutkinto – JET

VERKOSTOJEN JOHTAMINEN

Viite: Opetushallituksen Määräys 15/011/2011 koskien JET-näyttötutkinnon perusteita

Ammattitaidon osoittamistavat näyttötutkinnossa:

Tutkinnon suorittaja osaa arvioida, johtaa ja kehittää verkostotoimintaa:

- hän arvioi ja johtaa verkostotoimintaa
- hän suunnittelee ja johtaa verkostotoiminnan johtamiseen ja kehittämiseen liittyvää kehitystä

Tutkinnon perusteiden mukaiset koulutuksen sisältöteemat:

1. Verkoston lähtökohtiin liittyvän arviointikyvyn ja valmiuksien kehittäminen
 - ymmärrys verkostomaisen toiminnan erityispiirteistä, vaatimuksista ja menestystekijöistä ja mitä se edellyttää esimiestyöltä
 - organisaation strategian toteutumista tukevan verkoston rakentamisen ja kehittämisen arviointi
 - verkostotoiminnan tuottamien hyötyjen ja riskien tunnistaminen ja arviointi
 - verkoston toimijoiden roolien ja toimintatapojen sekä vahvuuksien ja heikkouksien tunnistaminen
 - verkostoon mahdollisesti tarvittavien uusien kumppaneiden saamisen edellytykset
2. Verkostotoiminnan johtamisen ja kehittämisen lähtökohdat ja suorituksen johtaminen verkostossa
 - verkoston sopimukset ja pelisäännöt, näiden noudattaminen sekä tarvittavat oikaisutoimenpiteet
 - verkostosuhteitten ylläpitäminen ja kehittäminen luottamuksen, motivaation ja sitoutumisen vahvistamiseksi
 - verkoston toimintaa koskevia päätöksiä tekeminen valtuuksiensa mukaisesti
 - verkostotoiminnan tehokkuuden ja tuloksellisuuden seuraaminen ja varmistaminen ja korjaavien toimenpiteitten suorittaminen verkostossa
 - tiedonkulun varmistaminen verkostossa sekä verkoston toimintaa koskevaa tiedon raportointi
 - organisaation strategian toteuttaminen verkostojen avulla
3. Verkostotoiminnan johtamista koskevan projektin suunnittelu ja johtaminen – valmistelu
 - keskeisesti verkoston johtamiseen liittyvän kehittämisprojektin perusteltu valinta
 - projektin kannalta keskeisten yhteistyöverkostojen kokoaminen ja osapuolten tehtävien määrittäminen
 - toteuttamiskelpoisen projektisuunnitelman laatiminen (tavoitteet, resurssit, aikataulu ja kustannusarviot)
 - kehittämisprojektin organisointi ja käynnistäminen
 - projektin etenemisen ja vaikutuksien viestintä omassa organisaatiossa ja verkostoissa
 - projektin toteutuksen johtaminen ja tarvittaessa korjaavien toimenpiteitten tekeminen
 - kehittämisprojektin toteutumisen, sen tulosten ja hyödyntämismahdollisuuksien arviointi
 - jatkokehittämistarpeitten määrittäminen
 - uusiin toimintatapoihin käytäntöön siirtymisen varmistaminen

Toteutustapa ja aikataulu

Verkoston johtamista koskeva koulutus toteutetaan 1-2 päivän valmennuksena näyttötutkintoa ohjaavan ja hallinnoivan toimijan kanssa yhteistyössä.